



## **Einladung zu den Gemeindeversammlungen**

Gemeinderat und Primarschulpflege laden alle Stimmberechtigten der Gemeinde Oberembrach zu den Gemeindeversammlungen ein am

**Mittwoch, 10. Juni 2026, 20.00 Uhr, im Primarschulhaus Zweigärten.**

Traktanden:

### **A. Politische Gemeinde:**

- 1. Jahresrechnung 2025**  
Antrag auf Genehmigung
- 2. Anfragen nach § 17 Gemeindegesetz**

\*\*\* Ende des geschäftlichen Teils \*\*\*

### **B. Primarschulgemeinde:**

- 1. Jahresrechnung 2025**  
Antrag auf Genehmigung
- 2. Anfragen nach § 17 Gemeindegesetz**

\*\*\* Ende des geschäftlichen Teils \*\*\*

Im Anschluss an den geschäftlichen Teil der Gemeindeversammlungen werden Gemeinderat und Primarschulpflege über aktuelle Themen informieren. Eine generelle Beratung über diese Informationen findet indessen nicht statt.

Die Akten liegen ab 26. Mai 2026 in der Gemeindeverwaltung während den Schalteröffnungszeiten zur Einsicht auf. Der beleuchtende Bericht kann ab diesem Datum unter [www.oberembrach.ch / Politik / Gemeindeversammlung](http://www.oberembrach.ch / Politik / Gemeindeversammlung) heruntergeladen werden. Gedruckte Exemplare können vorgängig auf der Gemeindeverwaltung bezogen werden. An der Versammlung werden keine gedruckten Exemplare aufgelegt.

Im Anschluss an die Gemeindeversammlungen lädt der Gemeinderat mit einem Apéro zum Austausch zwischen den

Gemeinderat und Primarschulpflege Oberembrach

# **A. GEMEINDEVERSAMMLUNG DER POLITISCHEN GEMEINDE**

## **1. Jahresrechnung 2025; Antrag auf Genehmigung**

---

### **Beleuchtender Bericht**

Auf den folgenden Seiten ist ein Auszug der Jahresrechnung 2025 aufgeführt.

Der Auszug beinhaltet die wesentlichen Teile der Jahresrechnung und auch einen kurzen Bericht des Gemeinderates sowie die Anträge und Beschlüsse. Zudem sind die Begründungen der grösseren Abweichungen der Erfolgsrechnung und der Investitionsrechnung aufgeführt.

Aufgrund der umfangreichen Informationen wird auf die Darstellung der gesamten Jahresrechnung in dieser Weisung verzichtet. Die vollständige Jahresrechnung inkl. aller Details kann auf der Gemeindeverwaltung eingesehen werden bzw. von der Homepage der Gemeinde heruntergeladen werden ([www.oberembrach.ch](http://www.oberembrach.ch) > Politik > Gemeindeversammlung)

## Bericht des Gemeinderates

### a. **Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung**

<i>Erfolgsrechnung:</i>	<i>Das Jahr 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 721'263.67 um Fr. 721'263.67 besser ab als erwartet. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von Fr. 0.00.</i>
<i>Investitionsrechnung VV:</i>	<i>Diese zeigt Nettoinvestitionen von Fr. 1'371'930.15, welche somit um Fr. 94'069.85 tiefer als erwartet ausfallen. Im Budget wurde mit Nettoinvestitionen von Fr. 1'466'000.00 gerechnet.</i>
<i>Investitionsrechnung FV:</i>	<i>Diese weist keine Investitionen aus.</i>
<i>Bilanz:</i>	<i>Die Aktiven und Passiven belaufen sich per Ende Rechnungsjahr auf neu Fr. 18'268'538.12, was einer Zunahme der Bilanzsumme von Fr. 309'882.12 entspricht. Die Erhöhung bei den Aktiven sind hauptsächlich folgende: Flüssige Mittel aufgrund Ablauf bzw. Amortisation Darlehen (- Fr. 613'000), Verwaltungsvermögen aufgrund Investitionstätigkeit (+ Fr.921'000) Auf der Passivseiten sind die Zunahmen hauptsächlich folgende: Kreditoren infolge weniger penderter Zahlungen per Abschluss aufgrund tieferer Investitionen und tieferer Steuerablieferungen (- Fr. 590'000), Abzahlung bzw. Amortisation Darlehen (- Fr. 400'000), Erhöhung Eigenkapital aufgrund Einlagen in Spezialfinanzierungen Wasser/Abwasser, Einlage in Vorfinanzierung Liegenschaften und Ertragsüberschuss (+ Fr. 1'312'000).</i>

### b. **Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr**

Knapp die Hälfte des besseren Ergebnisses ist mit rund Fr. 350'000.00 Mehreinnahmen erneut auf ausserordentliche Grundstückgewinnsteuern infolge Generationenwechsel ohne Ersatzbeschaffung und hoher Marktpreise zurückzuführen.

Der Bereich allgemeine Verwaltung ist rund Fr. 125'000.00 tiefer als erwartet ausgefallen. Dies hauptsächlich infolge Verzicht auf den Projektwettbewerb zugunsten Studienauftrag im 2026 bei der Erneuerung der Liegenschaften.

Im Bereich Gesundheit sind erneut höhere Kosten von ca. Fr. 67'000.00 im Bereich der gesetzlichen Pflegefinanzierung für neue und komplexere Fälle in Heimen und Spitex entstanden.

Der Bereich Soziale Sicherheit ist rund Fr. 45'000.00 besser als erwartet ausgefallen. Dies hauptsächlich aufgrund unerwarteter IV-Nachzahlungen für Sozialfälle.

Der Bereich Verkehr hat rund Fr. 123'000.00 besser abgeschlossen. Der Gemeindestrassenunterhalt ist deutlich tiefer als geplant, teilweise aufgrund der Fokussierung auf die Investitionsprojekte und somit weniger Kosten im ordentlichen Unterhalt. Bei den Massnahmen für die Offenhaltung des Eigentals sind tiefere Nettokosten zulasten Oberembrach angefallen, als im Budgetzeitpunkt noch gerechnet worden war.

Der Bereich Volkswirtschaft ist gesamthaft rund Fr. 115'000.00 besser ausgefallen. Bei den Flurstrassen und Drainagen sind weniger Unterhaltskosten angefallen und es konnten erfreuliche Beitragszahlungen von Bund und Kanton generiert werden. Der Nettoaufwand der Forstwirtschaft ist deutlich unter den erwarteten Kosten geblieben. Hier sind u.a. weniger Kosten für das Personal, den Geräte- und Fahrzeugunterhalt sowie den Holzhandel entstanden.

Trotz der vielfältigen Aufgaben weist die Gemeinde weiterhin eine gute Finanzlage aus, hauptsächlich aufgrund der hohen Grundstückgewinnsteuererträge. Dank des sehr guten Ergebnisses musste trotz grossem Investitionsbedarf kein Fremdkapital aufgenommen werden bzw. es konnte ein ablaufendes Darlehen amortisiert werden.

### c. **Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget**

<i>Erfolgsrechnung:</i>	<i>Es wird dazu auf die Details und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung in der Jahresrechnung verwiesen.</i>
<i>Investitionsrechnung VV:</i>	<i>Es wird dazu auf die Details und Erläuterungen zur Investitionsrechnung in der Jahresrechnung verwiesen.</i>

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2025**

der politischen Gemeinde Oberembrach

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der politischen Gemeinde Oberembrach - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung 2025 den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der politischen Gemeinde Oberembrach unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung**

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### **Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der RPK unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### **Empfehlung**

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Thalwil, 06.05.2026

### **Revipro AG**



### **Verena Kamer van Toornburg**

Leitende Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

### **Kennzahlen per 31.12.2025:**

Bilanzsumme:	CHF	18'268'538.12
Bilanzüberschuss:	CHF	9'707'753.13
Ertragsüberschuss:	CHF	721'263.67

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	721'263.67	0.00	721'263.67	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	157'554.16	134'900.00	-	-	157'554.16	134'900.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	4'021.85	16'800.00	-	-	4'021.85	16'800.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	457'226.23	461'100.00	347'983.20	346'100.00	109'243.03	115'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	6'275.00	0.00	6'275.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	437'200.00	437'200.00	437'200.00	437'200.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'762'947.21</b>	<b>1'016'400.00</b>	<b>1'500'171.87</b>	<b>783'300.00</b>	<b>262'775.34</b>	<b>233'100.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'371'930.15	1'466'000.00	662'546.55	566'000.00	709'383.60	900'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>391'017.06</b>	<b>-449'600.00</b>	<b>837'625.32</b>	<b>217'300.00</b>	<b>-446'608.26</b>	<b>-666'900.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>129%</b>	<b>69%</b>	<b>226%</b>	<b>138%</b>	<b>37%</b>	<b>26%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	3'395.85	1'800.00	154'158.31	133'100.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	4'021.85	16'800.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	78'956.25	80'600.00	20'555.64	24'700.00	9'731.14	9'700.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>82'352.10</b>	<b>82'400.00</b>	<b>174'713.95</b>	<b>157'800.00</b>	<b>5'709.29</b>	<b>-7'100.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	308'219.50	375'000.00	401'164.10	525'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-225'867.40</b>	<b>-292'600.00</b>	<b>-226'450.15</b>	<b>-367'200.00</b>	<b>5'709.29</b>	<b>-7'100.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>27%</b>	<b>22%</b>	<b>44%</b>	<b>30%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	1'257'658.05	1'302'400.00	1'260'613.55
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'574'347.97	1'953'200.00	1'653'784.06
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	445'963.45	449'800.00	416'894.94
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	157'554.16	134'900.00	137'284.69
36	Transferaufwand	2'542'551.95	2'314'100.00	2'242'956.12
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>5'978'075.58</i>	<i>6'154'400.00</i>	<i>5'711'533.36</i>
40	Fiskalertrag	2'380'113.08	2'017'600.00	1'899'392.03
41	Regalien und Konzessionen	6'000.00	6'000.00	6'000.00
42	Entgelte	1'414'526.39	1'355'000.00	1'341'303.50
43	Übrige Erträge	8'975.00	2'700.00	2'700.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	4'021.85	16'800.00	11'182.63
46	Transferertrag	3'100'977.67	2'981'700.00	2'720'106.92
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>6'914'613.99</i>	<i>6'379'800.00</i>	<i>5'980'685.08</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>936'538.41</b>	<b>225'400.00</b>	<b>269'151.72</b>
34	Finanzaufwand	96'883.19	102'200.00	85'259.90
44	Finanzertrag	318'808.45	314'000.00	309'479.68
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>221'925.26</b>	<b>211'800.00</b>	<b>224'219.78</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>1'158'463.67</b>	<b>437'200.00</b>	<b>493'371.50</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	437'200.00	437'200.00	31'400.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-437'200.00</b>	<b>-437'200.00</b>	<b>-31'400.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>721'263.67</b>	<b>0.00</b>	<b>461'971.50</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	551'307.28	531'200.00	518'733.09
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	551'307.28	531'200.00	518'733.09
	Total Aufwand	7'063'466.05	7'225'000.00	6'346'926.35
	Total Ertrag	7'784'729.72	7'225'000.00	6'808'897.85

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	1'222'750.90	1'368'000.00	1'520'740.45
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	50'789.25	60'000.00	15'174.40
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	15'625.00	16'000.00	15'625.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	64'000.00	64'000.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>1'353'165.15</b>	<b>1'508'000.00</b>	<b>1'551'539.85</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-30'645.00	30'000.00	132'899.35
64	Rückzahlung von Darlehen	11'880.00	12'000.00	11'880.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>-18'765.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>144'779.35</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		1'353'165.15	1'508'000.00	1'551'539.85
Total Investitionseinnahmen		-18'765.00	42'000.00	144'779.35
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-1'371'930.15</b>	<b>-1'466'000.00</b>	<b>-1'406'760.50</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	979'054.37	370'193.02
101	Forderungen	1'583'751.91	1'572'804.36
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	73'337.10	80'339.20
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'636'143.38</b>	<b>2'023'336.58</b>
107	Langfristige Finanzanlagen	21'680.00	23'390.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	4'866'397.00	4'866'397.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>4'888'077.00</b>	<b>4'889'787.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>7'524'220.38</b>	<b>6'913'123.58</b>
140	Sachanlagen VV	8'900'893.55	9'759'757.59
142	Immaterielle Anlagen	325'896.22	325'253.88
144	Darlehen	237'600.00	225'720.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	846'041.37	867'941.37
146	Investitionsbeiträge	124'004.48	176'741.70
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>10'434'435.62</b>	<b>11'355'414.54</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>10'434'435.62</b>	<b>11'355'414.54</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>17'958'656.00</b>	<b>18'268'538.12</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>15'322'512.62</b>	<b>16'245'201.54</b>

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'688'506.26	1'098'817.85
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000'000.00	500'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	83'837.10	77'491.45
205	Kurzfristige Rückstellungen	30'206.80	24'127.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'802'550.16</b>	<b>1'700'436.30</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	3'200'000.00	3'300'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'200'000.00</b>	<b>3'300'000.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>6'002'550.16</b>	<b>5'000'436.30</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'938'216.38	2'091'748.69
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	531'400.00	968'600.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>2'469'616.38</b>	<b>3'060'348.69</b>
294	Finanzpolitische Reserve	500'000.00	500'000.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	8'986'489.46	9'707'753.13
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>9'486'489.46</b>	<b>10'207'753.13</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>11'956'105.84</b>	<b>13'268'101.82</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>17'958'656.00</b>	<b>18'268'538.12</b>

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 0

#### ALLGEMEINE VERWALTUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
0220.3130.03	-	5'000.00	-5'000.00	Keine Nachführungskosten Gemeindearchiv infolge neuer Geschäftsverwaltungssoftware
0220.3132.01	25'461.75	45'000.00	-19'538.25	Minderkosten für Bauberatung aufgrund weniger Bautätigkeit als erwartet
0220.3132.02	21'196.25	8'600.00	12'596.25	Kosten Begleitung/Beratung für neue Einheitsgemeinde
0220.4210.01	25'590.95	45'000.00	-19'409.05	Mindereinnahmen Baubewilligungsgebühren aufgrund geringerer Bautätigkeit
0290.3132.00	15'691.70	120'000.00	-104'308.30	Minderaufwand Honorare und Beratungen Liegenschaftsstrategie (Verzicht Projektwettbewerb zugunsten Studienauftrag im 2026)
0290.3144.00	15'883.55	3'000.00	12'883.55	Mehrkosten Gebäudeunterhalt infolge Wasserleitungsbruch bei Gemeindehaus
0290.4260.01	10'334.00	-	10'334.00	Versicherungsleistungen für Wasserleitungsbruch Gemeindehaus

# 1

#### ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
1400.3130.02	14'365.80	20'000.00	-5'634.20	Weniger Aufwand für Nachführung des Vermessungswerkes als erwartet
1400.3612.03	68'914.35	58'300.00	10'614.35	Mehraufwand bei der KESB Bülach aufgrund gestiegener Kosten für Pendenzanabau und Personalausfälle
1400.4210.00	14'571.55	21'000.00	-6'428.45	Mindereinnahmen Gebührenerträge infolge weniger Fälle mit Ausweisausstellung (u.a. Ausländer)
1500.3612.00	46'243.65	51'900.00	-5'656.35	Minderanteil Sicherheitszweckverband Embrachertal (Feuerwehr) aufgrund tieferer Kosten bei der Feuerwehr
1620.4631.00	5'500.00	-	5'500.00	Nachträgliche Staatsbeiträge für Kosten Überprüfung der Schutzraumausgleichsgebiete im 2024

# 3

## KULTUR, SPORT UND FREIZEIT

### Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3120.3132.00	14'752.50	-	14'752.50	Kosten für Rechtsberatung und Verfahren gegen Heimatschutz und Inventarergänzung Ortsbildschutz

# 4

## GESUNDHEIT

### Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
4125.3634.xx	360'760.45	270'000.00	90'760.45	Mehrkosten für Pflegebeiträge an Heime aufgrund steigender Fallzahlen und komplexerer Fälle
4125.4634.41	21'580.00	-	21'580.00	Rückerstattung ursprünglich verrechnete Mehrkosten RAZE aufgrund gutem Abschluss Zweckverband 2024
4210.3636.00	11'405.76	-	11'405.76	Defizitbeitrag an Spitex-Verein Embrachertal aufgrund ungedeckter höherer Betriebskosten
4215.363x.xx	152'564.50	159'000.00	-6'435.50	Gesamthaft leicht tiefere Pflegebeiträge Spitex, jedoch Verschiebungen innerhalb verschiedener Anbieter

# 5

## SOZIALE SICHERHEIT

### Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
5220.3637.xx	241'362.35	226'000.00	15'362.35	Mehrkosten Ergänzungsleistungen zur IV infolge neuer Fälle
5220.4631.00	150'352.00	158'000.00	-7'648.00	Mindereinnahmen Staatsbeiträge für Ergänzungsleistungen infolge Rückerstattungspflicht von IV-Fällen
5220.4637.20	26'574.00	-	26'574.00	Einnahmen aus Rückerstattungspflicht IV-Fälle aus Nachzahlungen Renten
5320.3637.xx	161'781.10	104'000.00	57'781.10	Mehrkosten Ergänzungsleistungen zur AHV infolge neuer Fälle
5320.4631.00	112'364.00	73'000.00	39'364.00	Mehreinnahmen Staatsbeiträge für Ergänzungsleistungsfälle AHV infolge Zunahme Fälle
5430.3637.00	7'292.65	-	7'292.65	Neue Fälle mit Alimenterbevorschussung
5440.3631.xx	158'198.40	146'000.00	12'198.40	Mehrkosten für Jugendheimfälle gemäss Verteiler des Kantons nach Einwohnerschlüssel und mehr Fälle
5720.3637.30	226'822.57	185'000.00	41'822.57	Mehraufwand Sozialhilfe aufgrund neuer Fälle
5720.4637.30	134'869.05	22'000.00	112'869.05	Unerwartete Rückerstattungen aufgrund nachträglicher IV-Leistungen für Sozialfälle

# 6

## VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
6150.3141.10	7'336.25	17'500.00	-10'163.75	Minderkosten Pfadereinsätze aufgrund mildem Winter
6150.3141.20	20'539.60	28'000.00	-7'460.40	Tiefere Kosten für Strassenreinigung aufgrund neuer günstigerer Auftragsvergabe
6150.3141.40	108'134.65	150'000.00	-41'865.35	Weniger Strassenunterhalt infolge laufender Investitionsprojekte Strassen
6150.4631.00	475'289.68	482'000.00	-6'710.32	Tieferer Beitrag aus dem Kant. Strassenfonds gemäss aktuellem Verteiler
6190.3132.00	118'429.35	300'000.00	-181'570.65	Tiefere Bruttokosten Massnahmen Eigental angefallen als ursprünglich im Budget eingestellt
6190.4612.00	78'711.45	200'000.00	-121'288.55	Rückerstattung Kostenanteile Massnahmen Eigental von Nürens Dorf und Kloten
6290.3199.00	16'831.15	10'500.00	6'331.15	Deutliche Steigerung bei Verkauf SBB-Tageskarten Gemeinde aufgrund beliebtem Angebot
6290.4250.00	17'658.00	11'000.00	6'658.00	Mehrertrag aus Verkauf SBB-Tageskarten Gemeinde

# 7

## UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.3120.00	27'900.15	22'000.00	5'900.15	Trotz leicht sinkender Strompreise immer noch erhöhte Stromkosten für Pumpwerke Wasserversorgung
7101.3143.00	51'909.23	40'000.00	11'909.23	Mehrkosten aufgrund Leitungsbruch und Wasserverlustanalyse des Netzes
7201.3130.03	480.10	10'000.00	-9'519.90	Kaum Spülaufwand im 2025 für das Kanalisationsnetz angefallen (Strassenschächte bei Strassen gebucht)
7201.3130.04	-	5'000.00	-5'000.00	Keine Kosten für Untersuch private Liegenschaftsentwässerung angefallen (Turnus alle geraden Jahre)
7201.3131.00	1'451.50	15'000.00	-13'548.50	Kaum Planungskosten in der Erfolgsrechnung angefallen, da aktuell laufende Investitionsprojekte Kanäle
7201.3510.00	154'158.31	133'100.00	21'058.31	Grössere Einlage in die Spezialfinanzierung Abwasser aufgrund besserem Abschluss Abwasser-Bereich
7201.4240.01	204'887.30	219'000.00	-14'112.70	Tiefere Abwassergebührenerträge als im Budgetzeitpunkt erwartet
7301.4510.00	4'021.85	16'800.00	-12'778.15	Tiefere Entnahme aus Abfallfonds aufgrund Mehrerträge und tieferer Kosten im Abfall-Bereich
7410.3142.00	44'652.95	25'000.00	19'652.95	Mehrkosten für Rutschsicherung bei Schauberg und Bachverbauung Stiegen
7690.3132.00	7'994.95	1'300.00	6'694.95	Mehrkosten für Abschluss und Abrechnung Altlastenstandortsüberwachung Böi
7690.4630.00	3'187.95	-	3'187.95	Abschluss und Abrechnung Bundesbeitrag Altlastenstandort Böi (keine Überwachung mehr notwendig)

# 8

## VOLKSWIRTSCHAFT

### Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
8120.3141.00	21'048.70	32'000.00	-10'951.30	Weniger Unterhaltsbedarf bei den Flurstrassen
8120.3143.00	51'553.30	85'000.00	-33'446.70	Weniger Unterhaltsbedarf bei den Drainagenleitungen
8120.463x.xx	58'578.89	20'000.00	38'578.89	Höhere Bundes- und Staatsbeiträge aufgrund mehrjähriger Abrechnung von Unterhaltsprojekten
8200.30xx.xx	324'971.29	355'200.00	-30'228.71	Keine Vollbesetzung während eines Teils des Jahres beim Forstpersonal
8200.3101.06	146'870.55	160'000.00	-13'129.45	Weniger Holzumsatz aus Privatwald als erwartet
8200.3131.00	-	5'000.00	-5'000.00	Keine Planungskosten Forstrevier im 2025 angefallen, teilweise Verschiebung auf 2026
8200.3145.00	18'947.50	-	18'947.50	Zukauf Waldstück im Oberembracher Gemeindegebiet
8200.3151.xx	44'696.90	17'000.00	27'696.90	Schadenfälle und Unterhalt Forstraktor und Landwirtschaftstraktor (teilweise durch Versicherung gedeckt)
8200.4240.00	95'114.39	72'000.00	23'114.39	Vermehrt Arbeiten bzw. Dienstleistungen für Dritte
8200.4250.xx	286'525.55	267'500.00	19'025.55	Gesamthaft Mehrerträge Holzverkauf, teilweise Verschiebungen innerhalb verschiedener Holzarten
8200.4260.00	9'979.10	500.00	9'479.10	Mehreinnahmen durch Versicherungsleistungen für Schadenfälle Forstmaschinen
8200.461x.xx	189'958.10	195'000.00	-5'041.90	Gesamthaft weniger Arbeiten Forstdienstleistungen für Gemeinden, dafür mehr Arbeiten für Dritte
8200.4910.00	127'574.13	117'000.00	10'574.13	Höhere interne Dienstleistungen für andere Aufgabenbereiche (u.a. Bach- und Flurstrassenunterhalt)
8791.4240.02	136'902.80	120'000.00	16'902.80	Mehrertrag aus Fernwärmeabgabe aufgrund gestiegenem Preisindex und kälterer Perioden

# 9

## FINANZEN UND STEUERN

### Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
9100.40xx.xx	1'617'733.08	1'604'600.00	13'133.08	Höhere ordentlichen Steuern des laufenden Jahres jedoch tiefere Erträge bei den Nachzahlungen für frühere Jahre. Zudem höhere Aufwendungen für Steuerauscheidungen zugunsten anderer Gemeinden Gesamthaft sind die Steuererträge leicht höher als erwartet ausgefallen.
9101.4022.00	749'360.00	400'000.00	349'360.00	Mehrerträge bei Grundsteuerveranlagungen infolge erneut höherer Verkaufserlöse und weniger Ersatzbeschaffungsfälle (vermehrter Generationenwechsel bei Liegenschaften)
9610.3401.00	54'674.43	70'000.00	-15'325.57	Tiefere Zinsen aufgrund weniger Fremdkapitalbedarf aufgrund tieferen Investitionen und Jahresgewinn
9610.4401.02	13'155.10	3'000.00	10'155.10	Interne Zinsen für Kontokorrent mit Schulgemeinde infolge Zunahme Zinsen da kein Darlehen an Schule
9610.4402.00	25.00	9'000.00	-8'975.00	Kein Darlehen an Schulgemeinde notwendig, Saldo verbleibt auf Kontokorrent infolge Einheitsgemeinde

# Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenebereiche (Funktionale Gliederung)

Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Gde Funktionale Gliederung ER HRM2 Gde	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'502'688.20	505'430.30	1'626'100.00	503'300.00	1'104'807.09	521'767.45
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	279'300.68	31'539.55	272'900.00	33'700.00	276'083.67	28'890.28
2	BILDUNG	7'389.15		8'000.00		7'457.35	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	101'113.03	1'425.30	78'400.00	100.00	75'355.17	275.00
4	GESUNDHEIT	541'281.56	27'855.00	446'000.00		450'992.72	7'802.15
5	SOZIALE SICHERHEIT	921'488.72	480'765.13	786'000.00	300'000.00	875'146.29	360'297.91
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	812'296.72	707'364.25	1'055'300.00	827'000.00	914'694.67	755'698.21
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'004'861.37	838'300.30	996'800.00	854'000.00	973'064.79	840'414.98
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'000'071.00	1'083'634.51	1'064'900.00	967'700.00	952'509.85	947'555.31
9	FINANZEN UND STEUERN	892'975.62	4'108'415.38	890'600.00	3'739'200.00	716'814.75	3'346'196.56
	<b>Total</b>	<b>7'063'466.05</b>	<b>7'784'729.72</b>	<b>7'225'000.00</b>	<b>7'225'000.00</b>	<b>6'346'926.35</b>	<b>6'808'897.85</b>
	Netto Ertrag		721'263.67			461'971.50	
	<b>Gesamttotal</b>	<b>7'784'729.72</b>	<b>7'784'729.72</b>	<b>7'225'000.00</b>	<b>7'225'000.00</b>	<b>6'808'897.85</b>	<b>6'808'897.85</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 6

#### VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
6150.5010.04	24'919.60	-	24'919.60	Restkosten Strassensanierung Weiler Mühlberg (Deckbelag war erst im Frühling 2025 möglich)
6150.5010.51	36'733.55	-	36'733.55	Vorarbeiten/Abklärungen Sanierung Wildbachbrücke Püntenhofstrasse
6210.5010.01	42'644.30	-	42'644.30	Restkosten behindertengerechte Bushaltestelle (Dienstbarkeit Gehweg)

# 7

#### UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.5030.03	11'962.45	-	11'962.45	Restkosten Ersatz Leitung Mühlberg
7101.5030.05	196'245.65	280'000.00	-83'754.35	Ersatz Leitung Püntenhof/Neugut 1. Etappe, kostengünstigere Vergabe der Arbeiten
7101.5030.09	90'111.40	110'000.00	-19'888.60	Ersatz Leitung Rothenfluh 1. Etappe
7101.6370.00	-9'900.00	15'000.00	-24'900.00	Minderertrag Anschlussgebühren Wasser aufgrund Rückerstattungen aus Abrechnung alter Fälle
7201.5030.01	28'088.15	50'000.00	-21'911.85	Weniger Sanierungsbedarf Kanäle als erwartet nach Kanal-TV Höfe
7201.5030.05	298'038.30	430'000.00	-131'961.70	Ersatz Kanal Püntenhof Neugut 1. Etappe, kostengünstigere Vergabe der Arbeiten
7201.6370.00	-20'745.00	15'000.00	-35'745.00	Minderertrag Anschlussgebühren Abwasser aufgrund Rückerstattungen aus Abrechnung alter Fälle

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenebereiche (Funktionale Gliederung)

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Gde Funktionale Gliederung IR HRM2 Gde	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT					29'357.45	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	64'000.00		64'000.00			
4	GESUNDHEIT	15'625.00	11'880.00	16'000.00	12'000.00	15'625.00	11'880.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	573'879.80		475'000.00		802'016.75	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	678'738.60	-30'645.00	930'000.00	30'000.00	704'540.65	132'899.35
8	VOLKSWIRTSCHAFT	20'921.75		23'000.00			
	<b>Total</b>	<b>1'353'165.15</b>	<b>-18'765.00</b>	<b>1'508'000.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>1'551'539.85</b>	<b>144'779.35</b>
	Netto Ausgaben		1'371'930.15		1'466'000.00		1'406'760.50
	<b>Gesamttotal</b>	<b>1'353'165.15</b>	<b>1'353'165.15</b>	<b>1'508'000.00</b>	<b>1'508'000.00</b>	<b>1'551'539.85</b>	<b>1'551'539.85</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025 Einnahmen	Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen			Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen (Ausgabenüberschuss)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2025** der Politischen Gemeinde Oberembrach in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 31.03.2026 geprüft und an der Sitzung vom 11.05.2026 abgenommen. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:


<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	7'063'466.05
	Gesamtertrag	Fr.	7'784'729.72
	<b>Ertragsüberschuss (+)</b>	<b>Fr.</b>	<b>721'263.67</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'353'165.15
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-18'765.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'371'930.15</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>18'268'538.12</b>

- 2 Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 9'707'753.13**.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Oberembrach finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 5 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Oberembrach entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

8425 Oberembrach, 11.05.2026

**Rechnungsprüfungskommission Oberembrach**

  
Daniel Eng  
Präsident

  
Christa Ochsner  
Aktuarin

## Antrag

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung:

Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Oberembrach zu genehmigen.

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	7'063'466.05
	Gesamtertrag	Fr.	7'784'729.72
	<b>Ertragsüberschuss (+)</b>	<b>Fr.</b>	<b>721'263.67</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'353'165.15
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-18'765.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'371'930.15</b>
<b>Investitionsrechnung Fi- nanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>18'268'538.12</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Oberembrach, 31.03.2026

### NAMENS DES GEMEINDERATES

sig. Verena Koch Hanselmann  
Gemeindepräsidentin

sig. Frank Meyenberg  
Gemeindeschreiber

## **2. Anfragen nach § 17 Gemeindegesetz**

---

Die Stimmberechtigten können über Angelegenheiten der Gemeinde von allgemeinem Interesse Anfragen einreichen und deren Beantwortung in der Gemeindeversammlung verlangen. Sie richten die Anfrage schriftlich an den Gemeinderat. Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor der Versammlung eingereicht werden, beantwortet der Gemeinderat spätestens einen Tag vor dieser Versammlung schriftlich. In der Versammlung werden die Anfrage und die Antwort bekannt gegeben. Die anfragende Person kann zur Antwort Stellung nehmen. Die Versammlung kann beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

\*\*\* Ende des geschäftlichen Teils \*\*\*

## **B. GEMEINDEVERSAMMLUNG DER PRIMARSCHULGEMEINDE**

### **1. Jahresrechnung 2025; Antrag auf Genehmigung**

---

#### **Beleuchtender Bericht**

Auf den folgenden Seiten ist ein Auszug der Jahresrechnung 2025 aufgeführt.

Der Auszug beinhaltet die wesentlichen Teile der Jahresrechnung und auch einen kurzen Bericht der Primarschulpflege sowie die Anträge und Beschlüsse. Zudem sind die Begründungen der grösseren Abweichungen der Erfolgsrechnung und der Investitionsrechnung aufgeführt.

Aufgrund der umfangreichen Informationen wird auf die Darstellung der gesamten Jahresrechnung in dieser Weisung verzichtet. Die vollständige Jahresrechnung inkl. aller Details kann auf der Gemeindeverwaltung eingesehen werden bzw. von der Homepage der Gemeinde heruntergeladen werden ([www.oberembrach.ch](http://www.oberembrach.ch) > Politik > Gemeindeversammlung)

## Bericht der Primarschulpflege

### a. **Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung**

- Erfolgsrechnung:* Das Jahr 2025 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 15'205.20 um Fr. 21'294.80 besser als erwartet ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von Fr. 36'500.00.
- Investitionsrechnung VV:* Diese zeigt einen Ausgabenüberschuss von Fr. 56'396.50 welcher somit Fr. 3'603.50 tiefer als erwartet ausfällt. Im Budget wurde mit Nettoinvestitionen (Ausgabenüberschuss) von Fr. 60'000.00 gerechnet.
- Investitionsrechnung FV:* In diesem Bereich sind keine Ausgaben angefallen.
- Bilanz:* Die Aktiven und Passiven belaufen sich per Ende Rechnungsjahr auf neu Fr. 2'450'098.79 was einer Abnahme der Bilanzsumme von Fr. 262'345.35 entspricht. Dies hauptsächlich aufgrund der tieferen Forderungsausstände gegenüber dem Kanton für den Schulbetrieb Sonnenbühl, was auf der Passivseite zu einer tieferen Verschuldung gegenüber der Politischen Gemeinde führt. Durch den Aufwandüberschuss beträgt der Bilanzüberschuss der Primarschule neu Fr. 1'565'793.69.

### b. **Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr**

Die Jahresrechnung 2025 der Primarschulgemeinde Oberembrach weist im Vergleich zum Budget einige wesentliche Abweichungen auf:

Im Bereich Bildung führten beim Kindergarten Mehrkosten für Personal durch die Aufteilung auf zwei Klassen aufgrund der höheren Schülerzahlen und des Ausfalls einer langjährigen Lehrperson zu Mehrkosten von rund Fr. 82'000.-.

Dem gegenüber führten bei der Primarstufe tiefere Lohnkosten für Lehrpersonal sowie ausserordentliche Staatsbeiträge für die Beschulung von ausländischen Schülern in Regelklassen zu Minderaufwendungen in der Höhe von rund Fr. 111'000.-. Dies aufgrund jüngerer Mitarbeiter im Lehrerteam sowie vorübergehend weniger Schüler bzw. grosser Schwankungen im Bestand in der Schule Sonnenbühl infolge Umstellung des Durchgangszentrums auf ein Rückkehrzentrum. Zudem waren die Lohnkosten für die weiterhin vakante Logopädiestelle im Budget enthalten.

Im Weiteren ergaben sich Kosten für die Beratung und Vorbereitung der neuen Einheitsgemeinde, die hälftig zwischen der Primarschulgemeinde und der Politischen Gemeinde getragen werden. Zudem musste die Primarschulgemeinde im Hinblick auf die neue Einheitsgemeinde kein Fremdkapital extern aufnehmen.

Die Steuererträge sind stabil bzw. gesamthaft leicht höher als erwartet.

### c. **Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget**

*Erfolgsrechnung:*  
Es wird dazu auf die Details und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung in der Jahresrechnung verwiesen.

*Investitionsrechnung VV:*  
Es wird dazu auf die Details und Erläuterungen zur Investitionsrechnung in der Jahresrechnung verwiesen.

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2025**

der Primarschulgemeinde Oberembrach

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Oberembrach - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung 2025 den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Primarschulgemeinde Oberembrach unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung**

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### **Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

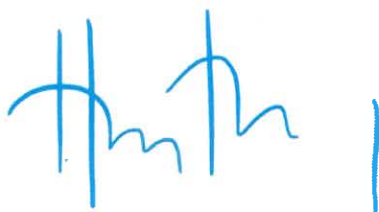
Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der RPK unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Thalwil, 28.04.2026

### Revipro AG



### Verena Kamer van Toornburg

Leitende Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

### Kennzahlen per 31.12.2025:

Bilanzsumme:	CHF	2'450'098.79
Bilanzüberschuss:	CHF	1'565'793.69
Aufwandüberschuss:	CHF	-15'205.20

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00		
- Aufwandüberschuss	15'205.20	36'500.00	15'205.20	36'500.00		
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-		
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-		
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	84'308.27	88'100.00	84'308.27	88'100.00		
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00		
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00		
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00		
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00		
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>69'103.07</b>	<b>51'600.00</b>	<b>69'103.07</b>	<b>51'600.00</b>		
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	56'396.50	60'000.00	56'396.50	60'000.00		
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>12'706.57</b>	<b>-8'400.00</b>	<b>12'706.57</b>	<b>-8'400.00</b>		
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>123%</b>	<b>86%</b>	<b>123%</b>	<b>86%</b>		

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	1'339'965.35	1'348'600.00	1'428'353.25
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	528'311.78	457'800.00	500'678.34
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	84'308.27	88'100.00	81'818.79
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	1'073'022.05	1'072'500.00	980'548.56
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>3'025'607.45</i>	<i>2'967'000.00</i>	<i>2'991'398.94</i>
40	Fiskalertrag	1'793'557.55	1'767'800.00	1'631'291.35
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	170'372.05	173'700.00	189'199.40
43	Übrige Erträge	1'000.00	1'500.00	1'520.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	1'036'012.10	1'016'400.00	968'354.20
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>3'000'941.70</i>	<i>2'959'400.00</i>	<i>2'790'364.95</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-24'665.75</b>	<b>-7'600.00</b>	<b>-201'033.99</b>
34	Finanzaufwand	22'793.10	54'800.00	23'169.20
44	Finanzertrag	32'253.65	25'900.00	26'339.65
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>9'460.55</b>	<b>-28'900.00</b>	<b>3'170.45</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-15'205.20</b>	<b>-36'500.00</b>	<b>-197'863.54</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-15'205.20</b>	<b>-36'500.00</b>	<b>-197'863.54</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	6'150.45	5'800.00	5'290.25
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	6'150.45	5'800.00	5'290.25
	Total Aufwand	3'054'551.00	3'027'600.00	3'019'858.39
	Total Ertrag	3'039'345.80	2'991'100.00	2'821'994.85

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	57'716.50	60'000.00	602'264.90
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>57'716.50</b>	<b>60'000.00</b>	<b>602'264.90</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	40'600.00
64	Rückzahlung von Darlehen	1'320.00	0.00	2'640.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>1'320.00</b>	<b>0.00</b>	<b>43'240.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		57'716.50	60'000.00	602'264.90
Total Investitionseinnahmen		1'320.00	0.00	43'240.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-56'396.50</b>	<b>-60'000.00</b>	<b>-559'024.90</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00
101	Forderungen	907'568.20	671'062.62
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	2'072.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>907'568.20</b>	<b>673'134.62</b>
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	430'100.00	430'100.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>430'100.00</b>	<b>430'100.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>1'337'668.20</b>	<b>1'103'234.62</b>
140	Sachanlagen VV	1'313'415.94	1'286'824.17
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	52'160.00	50'840.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	9'200.00	9'200.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>1'374'775.94</b>	<b>1'346'864.17</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>1'374'775.94</b>	<b>1'346'864.17</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>2'712'444.14</b>	<b>2'450'098.79</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>1'804'875.94</b>	<b>1'776'964.17</b>

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'057'685.95	821'884.60
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	5'334.50	2'938.90
205	Kurzfristige Rückstellungen	19'435.20	29'927.20
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'082'455.65</b>	<b>854'750.70</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	48'989.60	29'554.40
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>48'989.60</b>	<b>29'554.40</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1'131'445.25</b>	<b>884'305.10</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	1'580'998.89	1'565'793.69
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>1'580'998.89</b>	<b>1'565'793.69</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'580'998.89</b>	<b>1'565'793.69</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>2'712'444.14</b>	<b>2'450'098.79</b>

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 2

## BILDUNG

### Kurz und bündig

	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
2110.30xx.xx	16'811.40	-	16'811.40	Mehrkosten Kindergartenassistenzen und Vikariate infolge Ausfall Lehrperson sowie grosser Klasse
2110.3110.00	14'939.05	-	14'939.05	Mehrkosten Mobiliar Einrichtung Dachgeschoss sowie Erweiterung/Ersatz Sitzbankgarderobe Kindergarten
2110.3611.00	166'358.70	120'000.00	46'358.70	Mehrkosten Kindergartenlehrpersonen infolge Ausfall Lehrperson sowie grosser Klasse (Aufteilung)
2120.30xx.xx	687'281.60	738'500.00	-51'218.40	Minderkosten fehlende Logopädielehrkraft sowie Schwankungen Lehrkräfte im RZ Sonnenbühl
2120.3104.00	47'274.88	40'000.00	7'274.88	Wechsel im Lehrerteam führte zu Neuanschaffung diverser Lehrmittel sowie Zunahme Schüler
2120.3130.00	3'682.00	-	3'682.00	Dienstleistungen Dritter für Logopädie infolge vakanter Logopädiestelle
2120.3153.00	4'387.85	15'000.00	-10'612.15	Weniger Informatikerunterhalt Hardware als erwartet bzw. teilweise auch Aufteilung auf andere Kostenstellen
2120.3611.00	622'177.75	670'000.00	-47'822.25	Tiefere Lohnanteile für Lehrpersonal aufgrund jüngerem Lehrpersonal
2120.3612.00	17'621.85	24'000.00	-6'378.15	Tiefere Kosten für Psychomotorik-Therapie als im Budgetzeitpunkt erwartet
2120.4611.00	462'483.00	505'000.00	-42'517.00	Tiefere Entschädigungen RZ Sonnenbühl als im Budgetzeitpunkt erwartet (siehe Personalkosten oben)
2120.4631.00	46'033.00	-	46'033.00	Neue Staatsbeiträge für Mehraufwand für ausländische Schüler in Regelklassen
2140.4636.00	9'277.42	-	9'277.42	Rückerstattung aus Abrechnung Musikschule aufgrund deutlich weniger Schüler mit Musikunterricht
2170.3010.01	150'516.40	139'000.00	11'516.40	Mehraufwand infolge Ausfall Reinigungspersonal durch Unfall
2170.3010.09	-4'310.40	-	-4'310.40	Minderaufwand durch Versicherungsleistungen aufgrund Unfall Reinigungspersonal
2170.3111.00	4'204.05	9'400.00	-5'195.95	Weniger Anschaffungsaufwand Apparate und Geräte Liegenschaft (Verlagerung zu Schulgrundstücke)
2170.3140.00	48'278.49	43'000.00	5'278.49	Mehrkosten Unterhalt Schulgrundstücke durch Ersatz Fallschuttmatten und Unterhalt Spielplatz
2170.3300.40	63'910.12	69'500.00	-5'589.88	Minderkosten bei Abschreibungen Schulhaus infolge tieferer Gesamtkosten der Dachsanierung
2190.3000.00	60'488.00	70'000.00	-9'512.00	Minderkosten Behördenentschädigungen (Buchungskorrektur Schulleitungslohn via Lohnaufwand)
2190.3130.00	-	3'000.00	-3'000.00	Keine Springereinsätze für Schulleitung im 2025

	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
2191.3113.00	16'972.90	1'200.00	15'772.90	Ausserplanmässiger Ersatz der alten Telefonanlage sowie neue genauere Aufteilung der IT-Kosten Schule
2191.3132.00	21'149.35	6'000.00	15'149.35	Mehrkosten für Beratungsanteil der Schule für die Bildung Einheitsgemeinde
2191.3133.00	15'340.03	2'000.00	13'340.03	Einführung neuer Geschäftsverwaltung-IT sowie genauere Aufteilung der IT-Kosten Schule
2191.3153.00	5'633.35	500.00	5'133.35	Neue genauere Aufteilung der IT-Kosten Schule (siehe auch oben)
2191.3158.00	-	12'600.00	-12'600.00	Neue genauere Aufteilung der IT-Kosten Schule (siehe auch oben)
2191.4611.00	6'877.00	-	6'877.00	Anteil Entschädigung des Kantons für die Kosten Schulverwaltung für RZ Sonnenbühl
2192.3010.03	37'768.40	19'000.00	18'768.40	Ausbau Schulsozialarbeit aufgrund Mehrbedarf für Betreuung und Abklärungen
2192.3090.00	9'683.05	5'000.00	4'683.05	Mehraufwand für vermehrte Schulung und Weiterbildung des Personals
2192.3091.00	6'566.40	3'000.00	3'566.40	Mehrkosten für Stelleninserate und Suche von Schulpersonal
2192.3130.03	5'003.75	500.00	4'503.75	Höhere Kosten für Dienstleistungen Dritter für Case Management und Archivservice
2192.3130.04	72'249.25	52'000.00	20'249.25	Mehrbedarf zusätzliche Schülertransporte zu tief budgetiert sowie neue Haltestellen

# 9

## FINANZEN UND STEURN

### Kurz und bündig

	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
9100.40xx.xx	1'793'557.55	1'767'800.00	25'757.55	Höhere ordentlichen Steuern des laufenden Jahres jedoch tiefere Erträge bei den Nachzahlungen für frühere Jahre. Zudem höhere Aufwendungen für Steuerauscheidungen zugunsten anderer Gemeinden Gesamthaft sind die Steuererträge leicht höher als erwartet ausgefallen.
9630.3430.40	268.15	35'000.00	-34'731.85	Verschiebung Sanierung Elektroinstallationen Jakob Bosshart-Strasse 1 auf später

# Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenerieche (Funktionale Gliederung)

Konto	Erfolgsrechnung HRM2 PS Funktionale Gliederung ER HRM2 Schule	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	10'453.50		10'200.00		9'166.35	
2	BILDUNG	2'992'711.90	742'876.10	2'941'200.00	722'100.00	2'893'844.39	789'323.15
4	GESUNDHEIT	10'448.55		7'700.00		8'717.65	
5	SOZIALE SICHERHEIT					76'522.80	
9	FINANZEN UND STEUERN	40'937.05	2'296'469.70	68'500.00	2'269'000.00	31'607.20	2'032'671.70
	<b>Total</b>	<b>3'054'551.00</b>	<b>3'039'345.80</b>	<b>3'027'600.00</b>	<b>2'991'100.00</b>	<b>3'019'858.39</b>	<b>2'821'994.85</b>
	Netto Aufwand		15'205.20		36'500.00		197'863.54
	<b>Gesamttotal</b>	<b>3'054'551.00</b>	<b>3'054'551.00</b>	<b>3'027'600.00</b>	<b>3'027'600.00</b>	<b>3'019'858.39</b>	<b>3'019'858.39</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 2

#### BILDUNG

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
2170.5030.02	36'578.05	60'000.00	-23'421.95	Kanalisationssanierung Schulgelände mittels Inliner konnte kostengünstiger ausgeführt werden
2170.5040.04	21'138.45	-	21'138.45	Restkosten Dachsanierung Schulhaus erst im 2025 angefallen

# 9

#### FINANZEN UND STEUERN

Kurz und bündig

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz
-------	---------------	-------------	-----------

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

Konto	Investitionsrechnung HRM2 PS Funktionale Gliederung IR HRM2 Schule	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	<b>BILDUNG</b>	57'716.50	1'320.00	60'000.00		602'264.90	43'240.00
	<b>Total</b>	57'716.50	1'320.00	60'000.00		602'264.90	43'240.00
	Netto Ausgaben		56'396.50		60'000.00		559'024.90
	<b>Gesamttotal</b>	57'716.50	57'716.50	60'000.00	60'000.00	602'264.90	602'264.90

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025 Einnahmen	Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen			Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen (Ausgabenüberschuss)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2025** der Primarschulgemeinde Oberembrach in der von der Primarschulpflege beschlossenen Fassung vom 08.04.2026 geprüft und an der Sitzung vom 11.05.2026 abgenommen. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	3'054'551.00
	Gesamtertrag	Fr.	3'039'345.80
	<b>Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-15'205.20</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	57'716.50
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'320.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>56'396.50</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'450'098.79</b>

- 2 Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 1'565'793.69**.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Oberembrach finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 5 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2025 der Primarschulgemeinde Oberembrach entsprechend dem Antrag der Primarschulpflege zu genehmigen.

8425 Oberembrach, 11.05.2026

**Rechnungsprüfungskommission Oberembrach**

  
Daniel Eng  
Präsident

  
Christa Ochsner  
Aktuarin

## Antrag

Die Primarschulpflege beantragt der Gemeindeversammlung:

Die Jahresrechnung 2025 der Primarschulgemeinde Oberembrach zu genehmigen.

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	3'054'551.00
	Gesamtertrag	Fr.	3'039'345.80
	<b>Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-15'205.20</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	57'716.50
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'320.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>56'396.50</b>
<b>Investitionsrechnung Fi- nanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'450'098.79</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Oberembrach, 08.04.2026

### NAMENS DER PRIMARSCHULPFLEGE

sig. Beatrice Selz  
Schulpflegepräsidentin

sig. Britta Wechner  
Schulverwaltung

## 2. Anfragen nach § 17 Gemeindegesetz

---

Die Stimmberechtigten können über Angelegenheiten der Primarschule von allgemeinem Interesse Anfragen einreichen und deren Beantwortung in der Gemeindeversammlung verlangen. Sie richten die Anfrage schriftlich an die Primarschulpflege. Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor der Versammlung eingereicht werden, beantwortet die Primarschulpflege spätestens einen Tag vor dieser Versammlung schriftlich. In der Versammlung werden die Anfrage und die Antwort bekannt gegeben. Die anfragende Person kann zur Antwort Stellung nehmen. Die Versammlung kann beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

\*\*\* Ende des geschäftlichen Teils \*\*\*

## Rechtsmittelbelehrungen

---

Gegen die Beschlüsse der Gemeindeversammlungen kann, von der Veröffentlichung an gerechnet, beim Bezirksrat Bülach, Bahnhofstrasse 3, 8180 Bülach

- wegen Verletzung von Vorschriften über die politischen Rechte innert 5 Tagen schriftlich Rekurs in Stimmrechtssachen (§ 19 Abs. 1 lit. c i.V.m. § 19b Abs. 2 lit. c sowie § 21a und § 22 Abs. 1 VRG)

*Der Rekurs in Stimmrechtssachen gegen die Verletzung von Verfahrensvorschriften in der Gemeindeversammlung setzt insbesondere voraus, dass diese bereits in der Versammlung von irgendeiner stimmberechtigten Person gerügt worden ist (§ 21a Abs. 2 VRG).*

- und im Übrigen innert 30 Tagen schriftlich Rekurs erhoben werden (§ 19 Abs. 1 lit. a und d i.V.m. § 19b Abs. 2 lit. c sowie § 20 und § 22 Abs. 1 VRG).

Die Rekurschrift muss einen Antrag und dessen Begründung enthalten. Der angefochtene Beschluss ist, soweit möglich, beizulegen.